

G2P
Pour réaliser son projet



International

BE GREEN
SAVE THE PLANET

FORMATION AUX TECHNIQUES DE
FORMULATION et en GESTION de
PORTEFEUILLES de PROJETS FEM
DE GESTION DURABLE DE L'ENVIRONNEMENT





Ref : N2022GDP-GEF-8

FORMATION EN FORMULATION et en GESTION de PORTEFEUILLE DE PROJETS FEM de Gestion Durable de l'Environnement

La mobilisation de ressources financières à partir des mécanismes de financement dédiés à la protection de l'environnement, est devenu un enjeu majeur dans la gouvernance des institutions et organisations de protection de l'environnement.

Au nombre de ces mécanismes financiers, figurent le **Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM)**, qui en est l'un des plus importants. Quand bien même que d'importantes ressources financières y soient disponibles, de nombreuses barrières au niveau systémique, organisationnel et individuel, limitent encore considérablement leur mobilisation par les principaux dépositaires d'enjeux.

C'est face la complexité apparente d'accès à ces ressources financières, que **G2P International** a mobilisé un corpus de connaissances basées sur une longue expérience pratique avec ces mécanismes financiers, pour répondre aux besoins spécifiques des bénéficiaires (Etats, OIG, ONG, etc.), des entités de mise en œuvre (Agences de mise en œuvre du FEM¹, et des bureaux d'études-conseil (Consultants, etc.).

G2P International offre cette formation à tous ceux qui sont engagés dans la mobilisation de ressources financières additionnelles, pour le développement et la mise en œuvre de projets et programmes du Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM). Elle s'adresse notamment aux :

- Cadres supérieurs nationaux des ministères engagés dans l'identification, la préparation et la mise en œuvre des projets et programmes de protection de l'environnement, y compris les points focaux des AME ;
- Chargés de programmes des Agences de mise en œuvre du FEM ;
- Consultants individuels et firmes auxquels on fait souvent recours pour la formulation, le suivi et l'évaluation des projets et programmes de protection de l'environnement.
- Etudiants désirant d'avoir des connaissances pratiques en formulation des projets FEM

COMPETENCES DEVELOPPEES

A l'issue de cette formation, les participants devront être à mesure de :

- Planifier stratégiquement et de gérer les portefeuilles de projets et programmes du FEM ;
- Concevoir, mettre en œuvre, suivre et évaluer des projets et financés par le FEM ;
- Développer les capacités de négociation de partenariat pour la mobilisation des co-financements et la gestion des projets du FEM.

¹ : ADB, AFDB, BOAD, CAF, CI, DBSA, EBRD, FAO, FECO, FUNBIO, IADB, IFAD, IUCN, UNDP, UNEP, UNIDO, WB, WWF-US



APPROCHE METHODOLOGIQUE

L'approche méthodologique adoptée, met les participants au centre du processus. Les participants sont invités à suivre la formation sous leur propre perspective. A cet effet, ils sont invités à venir à la formation avec des besoins et problèmes concrets à solutionner, pour servir de base de travail et de discussion. Les facilitateurs, sont des experts praticiens, ayant à leur actifs plusieurs années d'expériences pertinentes. Ils sont parfaitement bilingues Français/Anglais. Le message clés qui résume l'approche de **G2P International** pour cette formation, est le suivant : « *venez à la formation avec une idée de projet et repartez avec une requête prête à être soumise* ».

STRUCTURE DU COURS

- **Module 1 : Présentation du FEM et de ses concepts clés**

Une très bonne compréhension des concepts qui fondent de le FEM est essentiel pour développer des requêtes de financement éligibles. C'est ainsi que dans ce modules les concepts clés tels les bénéfiques pour l'environnement mondial, l'approche de financement par les surcoûts, les co-financements, l'alternative FEM, les options d'adaptation, etc. y sont clairement présentés. Les principaux critères d'investissement, ainsi que les domaines d'intervention respectifs du FEM, sont également abordés. Une bonne compréhension de ces concepts donne une clé de lecture aux participants des stratégies du FEM et partant le meilleur choix du guichet opérationnel de financement à cibler.

- **Module 2 : Outils clés de management de projet**

Dans ce module initial, les principaux outils approfondis de formulation des projets sont présentés. Il s'agit entre autres de ; la matrice d'analyse multicritère, la cartographie des parties prenantes, la théorie du changement, le cadre des effets et de résultats, le cadre logique, l'arbre à problème, l'analyse de vulnérabilité au CC, évaluation genre, analyse des risques, etc. Ces outils sont abordés comme processus, dans le cadre des corpus de connaissances que doivent avoir tout chef de projet. Une bonne maîtrise de ces outils est critique pour le développement de toute requête de financement à soumettre au FEM.

- **Module 3 : Techniques d'élaboration des requêtes et documents de projets du FEM**

L'élaboration des requêtes de financement à soumettre au FEM suit un canevas à rigoureusement respecter, aussi bien dans la forme que dans le fond. Elle utilise nombre d'outils vu dans le module 1 et fait surtout appel à la capacité des participants à choisir et à utiliser les outils les plus appropriés. C'est ainsi que dans ce module, les principaux formulaires (traduits et annotés) du FEM seront présentés en détails par des praticiens ayant développés des requêtes qui ont été approuvées. Les meilleures pratiques ainsi que les erreurs à éviter seront discutées. Les outils de contrôle de conformité et de qualité seront également présentés, pour permettre aux participants de pouvoir eux-mêmes faire une auto-évaluation à priori des requêtes avant soumission.



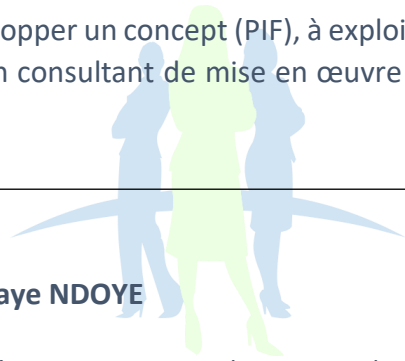
- **Module 4 : Planification stratégique et opérationnelle de portefeuille de projets FEM**

Le FEM offre de grandes opportunités de développement institutionnel pour les entités de mise en œuvre, à partir notamment des frais administratifs (overhead) que paient ces fonds pour chaque projet approuvé. Une analyse institutionnelle SWOT de ces entités, permet d'identifier une niche d'intervention dans laquelle elles ont un réel avantage comparatif. A partir de cette niche l'organisation et le portefeuille de projets seront pensés et développés en grande partie avec les frais administratifs payés par le FEM. Ces entités accréditées ont le potentiel de développer de véritables mécanismes de reconstitution de leur fonds d'intervention, qui leur garanti une croissance et une véritable autonomie financière.

- **Module 5 : Exercices pratiques et évaluation des compétences**

Il n'y a pas deux projets FEM semblables et que le « couper-coller » ne marche pas. CHAQUE PROJET EST UNIQUE, et le seul moyen de développer une expertise en formulation de projet, est de s'ENTRAÎNER. Il n'y a pas de recette, ni de secret, et seule la pratique forme. C'est pourquoi dans ce module, chaque participant sera accompagné à l'utilisation des instruments dont il a besoin dans l'exercice de ses tâches, de sorte à développer l'assurance et l'autorité nécessaire dans l'exercice de ses tâches. Les participants vont s'exercer entre autres à développer un concept (PIF), à exploiter une fiche de revue du FEM, à élaborer des TDR pour recruter un consultant de mise en œuvre de Subvention Préparatoire de Projet (PPG), etc.

G2P



FORMATEUR



La formation sera animée par **M. Saliou Gaye NDOYE**

Il a un background en Sciences de l'Environnement (Msc, USA), en Management (MBA Université Paris I Sorbonne) et des spécialisations en Formulation de projets Fonds Verts Climat, en Évaluation environnementale des politiques et projets de Développement (Certificat, Université Senghor Alexandrie, Egypte), ainsi qu'en management de projets (Certifications PRINCE2 et Centrale Lille). Il capitalise près de 17 ans d'expérience dans la Gouvernance Internationale de l'Environnement (GIE), notamment dans les domaines de la planification opérationnelle et stratégique avec d'importantes institutions d'appui au développement (PNUD, Banque Ouest Africaine de Développement, USAID, UICN, Expertise France, Banque Africaine de Développement, etc...). Il a notamment servi au bureau Régional du PNUD/FEM (Afrique de l'Ouest et du Centre) en qualité de Conseiller Technique Régional et compte à son actif plus d'une vingtaine de requêtes de financement approuvées par le FEM. Des praticiens et autres experts des projets FEM seront invités comme Guest speakers à la formation.

CERTIFICATS

Certificat de Participation

DUREE

30 h

DATES ET LIEU

Ouagadougou, 19-23 Septembre 2022
Niamey, 17-21 Octobre 2022



www.g2pinternational.com

G2P
Pour réaliser son projet

